

# 美和學校財團法人美和科技大學

## 103 年度教師產學合作計畫

### 結案報告書

計畫名稱：鐵血教父－曾紀恩：領導四級棒球隊之個案研究

計畫編號：103-FI-DRH-IAC-R-002

計畫期間：103 年 5 月 28 日起至 103 年 9 月 15 日

計畫主持人：鄭秀貴

共同主持人：李晉豪、許玫琇、鄭德志

協同主持人：劉兆達、蔡鋒樺、陳健治

研究助理：謝志偉、陳俐如

經費總額：105,000 元

經費來源：翔宣投資有限公司

# 鐵血教父－曾紀恩：領導四級棒球隊之個案研究

## 摘 要

本文為質化個案研究，研究對象是曾紀恩教練，藉由球員觀點來敘說曾教練在 1969 至 1991 年間，領導空軍成棒、美和青少棒、青棒、兄弟成棒及兄弟象職棒隊訓練及比賽的互動情境，深入探討其領導歷程對球員的意義。資料的蒐集與彙整，包括六位受訪者的口述文本、美和高中棒球隊專欄網路照片與文獻、研究日誌、相關報章期刊，進行文本的檢核與建構。研究結果發現，曾紀恩在長達 45 年的教練生命裡，以嚴格紀律重品德的鐵血風格教導球員，領導青少棒、青棒、成棒球隊締造多次全國及世界冠軍，帶領兄弟業餘成棒隊獲得多次全國業餘賽冠軍，身心實踐臺灣四級棒球運動的發展，深耕厚植許多優秀的棒球人才，對臺灣棒壇貢獻卓著名列臺灣棒球名人堂，環顧民國 50 至 70 年代被曾紀恩帶過的空軍成棒球員及美和子弟兵，現今都已廣布臺灣棒壇，傳承曾教練「永不放棄」的奮進精神，分別成為職棒及業餘成棒隊的傑出總教練、教練、球員以及各級學校的教師和教練，內心感念曾教練的培育之恩，在臺灣各地生生不息的散播棒運種子，努力耕耘少棒、青少棒、青棒、成棒及職棒運動的園地，『鐵血教父－曾紀恩』典範的教練經驗與棒球智慧將永續傳承下去，續創一代又一代棒球生命的輝煌。

關鍵詞：曾紀恩、棒球、個案研究

## 壹、緒論

### 一、研究背景

曾紀恩從 1946（民國 35）年至 1991 年長達 45 年的教練生涯，帶領青少棒、青棒及成棒國家隊戰績彪炳，一步一腳印培育出許許多多傑出的球員及教練，率領兄弟業餘成棒隊蛻變成兄弟象職棒隊，身心實踐臺灣三級棒球邁入職棒發展的過程中，獲得各界表揚其卓越功績所頒贈的獎狀、獎牌、獎章和匾額更是不計其數，其中以 1983 年教育部的金質體育獎章和中華民國體育協會特等大授一級體育獎章，以及 1986 年中華民國體育協會的「功在國家」金質獎牌為體育界的最高榮譽（賴樹明，1991）。

2005（民國 94）年，曾紀恩「棒球教父」與紀政「飛躍羚羊」、楊傳廣「亞洲鐵人」均榮獲前總統陳水扁頒授中華民國二等景星勳章，83 歲的曾紀恩獲得至高榮耀成為棒球界的「國寶」（行政院體育委員會，2011），2007 年再獲行政院體育委員會頒發體壇精英「終身成就獎」，表揚其教練一生帶領國家棒球隊揚威世界的豐功偉業，2009 年以 87 歲高齡擔任第 8 屆世界運動會開幕式「奧運會旗」進場護旗手（楊濡嘉、徐如宜、莊亞築，2009），行政院體育委員會主委戴遐齡在 2011 年，特別邀請獲得終身成就獎的曾紀恩以口述歷史的方式，透過文字、照片、文物及影音的紀錄，將其棒球經驗所累積的寶貴智慧，彙整成書發行，並錄製電子書和影片建置典藏在體育文物數位博物館（教育部體育署體育文物數位博物館，2014），同年，客家電視臺－客家新聞雜誌籌劃以《世紀的寶貝》為主軸，拍攝一系列客家 75 歲以上具代表性人物的紀錄影集，曾紀恩欣然接受錄影及訪談並提供多元的資料，製播完成〈我們的鐵血教頭〉（客家電視臺，2014），讓大家從口述專書及影集中，認識與了解曾紀恩這位典範總教練長期為臺灣棒球運動的心力付出與貢獻。

2012（民國 101）年 2 月 12 日曾紀恩總教練病逝於署立屏東醫院，享年 90 歲，18 日在高雄市召會舉行曾紀恩總教練的告別式，總統馬英九與夫人周美青全程參與，並頒發褒揚令，兄弟象隊全體隊職員以及徐生明、李居明、唐昭鈞、陳進財、龔富豪等棒壇人士皆出席，共同緬懷與感恩一生為棒球盡忠職守的鐵血教父－曾紀恩（臺灣棒球維基館，2014）。

### 二、研究目的

因此，本文以曾紀恩教練從 1969 至 1991 年領導青少棒、青棒、成棒及職棒團隊之歷程為書寫主體，透過六位球員與曾紀恩教練在棒球生命交疊、互動的口說記憶脈絡，建構四級球隊在團隊生活、訓練及比賽經歷經驗的情境故事，賦予其領導歷程對球員的意義。

## 貳、研究方法

質性研究的個案是個有界線與範圍的系統 (bounded system) (Merriam, 1998)，個案是某個主題案例的研究焦點，個案研究是具有明確的企圖，要全面的保留該案的整體性，統合性和完全性 (Punch, 1998)；本研究以曾紀恩教練個人生命史，從民國 50 年代至 80 年代領導過各級棒球隊歷程中，與當時期各級棒球員之互動自然情境為本個案研究的分析單位 (尚榮安譯, 2001；潘淑滿, 2003)，研究者訪談具代表當時期各級球員的觀點，經由厚實的描述知覺經驗、感受與體會，以敘說回溯個案曾紀恩教練獨特 (unique) 且珍貴的經歷經驗，全面式實景再呈現其領導四級棒球隊訓練及比賽歷程，深入探究終身教練志業對球員的意義 (王勇智、鄧明宇譯, 2003)。

### 一、個案之生平描述

曾紀恩的祖父曾作霖是清朝秀才，從中國大陸遷至臺灣南部定居美和村，曾家為書香世家極受當地居民敬重，1922 (民國 11) 年 10 月 23 日曾紀恩出生於屏東縣內埔鄉忠心崙 (今美和村)，1929 年進入內埔公學校初等科就讀，當時臺灣為日本殖民地，學校一律以日文、日語授課，曾紀恩從小身強體壯又好動，課餘時喜歡觀看日本老師拿球棒、手套教學生打棒球，私下會以木棒練習揮棒動作，對棒球產生極大的興趣，1937 年高等科畢業，考進內埔鄉皇國農民學校 (今內埔國中)，1939 年，第二次世界大戰期間日本軍政單位為擴增兵源，在臺灣各地招考優秀技術人員赴日受訓，曾紀恩報名應考，以前 5 名的成績被錄取，18 歲坐輪船到日本廣島縣的廣海軍航空廠受訓，1942 年以優異的成績通過結訓測驗，返回臺灣岡山基地，升任為第 61 海軍航空廠螺旋槳修護組組長之職，1945 年日本戰敗無條件投降，結束長達 50 年對臺灣的統治，臺灣光復後，各軍事基地由國軍接管，而擁有螺旋槳的專業技術又能將儀器解說日文書翻譯為中文的曾紀恩，則成為國軍重用的人才。

1946 (民國 35) 年正是臺灣光復初期物資缺乏的年代，曾紀恩奉調到臺中水湳機場的試驗飛行科服務，表現優異晉升為士官長，並與屏東萬巒鄉的鍾彩妹小姐結婚，由於機場內找出許多日軍撤退後所遺留下破舊的棒球器具，喜愛棒球運動曾留學美國的製造處處長胡旭光上校，即命令在小學及中學時期有實際棒球經驗的曾紀恩籌組棒球隊，球隊草創時全隊球員加上曾紀恩只有 9 人，於是曾紀恩身兼球員、隊長和教練，積極指導球員們投打、守備動作與比賽戰術組成空軍三廠棒球隊，當時資訊並不發達，曾紀恩只能靠自己摸索及閱讀日文棒球書籍來教球員，獨創擊掌暗號及訓練方法，1948 年第 7 屆全國運動會在上海的江灣運動場舉行，臺灣棒球代表隊是由石炭與空軍三廠兩支球隊參賽，空軍三廠棒球隊由曾紀恩擔任主力投手，先後打敗中央大學、美軍及空軍官校聯合隊、浙江大學以及美軍

棒球隊，創下連續 4 場完封的獲勝紀錄，第 5 場則敗給同樣來自臺灣實力堅強的石炭隊，屈居第二名，由於代表臺灣的兩支棒球隊表現傑出，使得美、日、韓、菲等國棒球隊頻頻來臺灣進行友誼賽，除了切磋球技更帶動起臺灣棒球運動的發展，1950 年榮獲陸、海、空、勤警聯合國軍運動會棒球賽的冠軍，從此三軍運用兵役制度，招募優秀棒球員增強球隊的實力，國軍球隊互相良性的競爭，使棒球選手的運動生命不致因服兵役而中斷，也為臺灣業餘成棒運動奠下了紮實的基礎與深遠的影響，1952 年榮獲國軍「中正盃」棒球錦標賽的冠軍，將克難平庸的空軍棒球隊營造成一支勇敢善戰的強隊（行政院體育委員會，2011）。

1953（民國 42）年曾紀恩在岡山空軍機械學校完成兩年軍官職前訓練，晉升為少尉軍官，因曾紀恩帶領空軍棒球隊一向以他自有的堅持，嚴格要求隊員們在團隊生活與訓練上要達到他的標準，凡是讓他看到球員在練球時精神散漫或偷懶，馬上就是一連串的責罵，自此開始「鐵血教官」則成為曾紀恩教練的名號；空軍棒球隊繼續在曾紀恩教官嚴厲的訓練之下球技精進，從 1959 至 1967 年間，參加「主席杯」棒球錦標賽、國軍運動會棒球錦標賽、全國棒球錦標賽、全國硬式棒球錦標賽、「中華盃」棒球錦標賽以及其他邀請賽，所獲得的成績幾乎都是冠軍或亞軍，1968 年曾紀恩首度擔任國家代表隊的教練，率領中華民國國軍棒球隊遠征菲律賓參加全國業餘棒球邀請賽，連續擊敗菲國的電力隊、菲糖隊…等球隊，贏得冠軍，傑出的表現震撼了菲國棒壇，榮獲菲律賓總統馬可仕的召見，創造出民國 50 年代臺灣棒球史最成功的一次體育外交（賴樹明，1991；行政院體育委員會，2011）。

## 二、六位受訪者之背景介紹

深度訪談是用來收集以參與者為中心的詳盡、豐富想法和觀點的方法，這就是「以人為本」的研究取向，企圖從受訪者的角度來詮釋個人的行為或態度，特別是研究者想要了解對參與者有意義的人、事、物（范麗娟，2004），研究者根據美和中學歷屆棒球隊隊員名單（美和中學 a，2014），慎選曾紀恩教練在 1969 至 1991 年間，擔任空軍虎風棒球隊、美和青少棒及青棒隊、兄弟成棒及兄弟象職棒隊所指導過並互動頻繁、情感深厚之球員，經查證與核對後，分別以手機向六位球員說明書寫的目的與訪談的方式，再以郵寄回郵取得受訪者的同意書，為尊重六位受訪者的隱私權，在本文將以匿名取代真名，下表分別為四級球隊六位受訪者的年代背景介紹：

1969~1991 年六位受訪者之相關資料

匿名	空軍成棒	美和青少棒、青棒	兄弟象成棒與職棒	守備位置	目前職業
英武	1969~1972			捕手	職棒教練
文龍		1971~1976		內外野手	教師
志民		1971~1977		投手	職棒教練
華偉		1971~1977		捕手	青少棒教練
正雄		1974~1980		一壘手	商
宏昌			1984~1991	投手	青少棒教練

### 三、研究歷程

Newman (1997) 認為研究也是一種真實的活動，由真實的人參與，我們應該在真實的情境中和這些真實的人互動，而許多社會中的真實現象也都會影響到這個真實活動的進行；以 Clandinin 和 Connelly 的觀點來看，經驗就是人們生活的故事，在敘說這些故事時，對之加以重新確認、修正，甚而建立新的故事，經由敘說才能重述「經歷經驗」，而敘說探究的目標正是在於瞭解經驗並創塑經驗之意義（蔡敏玲、余曉雯譯，2003）。

本研究於 2014 年 5 月至 8 月間，以手機相繼約定六位受訪者的訪談時間及地點，採開放式提問方式，訪談口述內容均全程錄音，將錄音資料轉錄成逐字稿，遇語音字義混淆不清時，再以手機聯繫受訪者釐清疑慮，逐字稿整理完成，分別郵寄給受訪者檢核與修訂，確保詮釋的口述內容與受訪者的認知觀點是相吻合的，資料整理期間隨時記錄訪談日誌，數次與曾紀恩教練的兒子曾建宇先生、美和高中校長涂順振進行文本的檢核及討論，多方收集美和高中棒球隊專欄網路照片及相關文獻等，以 Janesick (2000) 所提出多元檢核的概念去多方蒐集資料探究現象，就像「水晶化」(crystallization) 多面向璀璨光亮，建立同儕檢核機制，以多元觀點詮釋資料，多方印證文本的確證性與確實性。

### 參、曾紀恩教練領導棒球隊經歷經驗的再現

本文為質化書寫，以曾紀恩教練領導空軍虎風棒球隊、美和青少棒及青棒隊、兄弟成棒及兄弟象職棒隊的情境事件為主體，經由英武、文龍、志民、華偉、正雄、宏昌、六位球員原汁原味的敘說，帶領讀者們穿越時空，進入臺灣民國 50~80 年代國家社會環境、學校球隊、國內及國際棒球賽會多面向的實境裡，來認識與了解曾紀恩教練在 1969 至 1991 年間，領導四級棒球隊的脈絡，為求文本的閱

讀是具生命感，以下受訪者的口述資料皆以標楷體字來做呈現。

## 一、「上進鐵則」領導空軍虎風棒球隊

1969（民國 58）至 1972（民國 61）年間，空軍棒球隊的成員陸續有蔡旭峰、譚信民、高克武、林瑞徵等優秀球員加入，陣容堅強，陸續贏得第 11 屆、13 屆、14 屆全國硬式棒球錦標賽冠軍，許多空軍球員都成為國家代表隊（賴樹明，1991；行政院體育委員會，2011），曾紀恩擔任中華成棒教練率隊遠征菲律賓等地，分別獲得第 8 及第 9 屆亞洲棒球錦標賽的亞軍與冠軍，是空軍棒球隊戰績輝煌的鼎盛時期，曾紀恩為能達到嚴格提升球員們在訓練及日常生活中的自我要求與自我鞭策的動力，在球員宿舍張貼一張『上進鐵則』，這時期在空軍打棒球的人，都對這十條的鐵律相當熟悉。

### 英武口述：

第一條：一個好投手沒有半天離開球。第二條：一個好打者沒有半天的時間離開球棒。第八條：菸、酒、女色是上進的敵人。…等共十條，球技不佳未達教官要求的或是違反戒律的球員，就會被退訓遣返部隊，大家都喜歡在球隊，因此都謹守紀律加倍努力練球，球員們在曾紀恩的嚴厲督促下，都擁有紮實的技術與國內外豐富的比賽經驗，從空軍退役後，大部分擁有豐厚實力的球員都會被禮聘加入各業餘成棒隊，進而獲聘成為職棒球員或教練，續創棒球生命的成就與價值，內心對曾紀恩最感恩的一句話就是：『有教官的肯定，才有今天的我』。

## 二、三級棒球隊的合訓與鐵血訓練

1971 年應同鄉好友美和中學董事長徐傍興力邀，曾紀恩決定自空軍現役退伍返鄉擔任美和棒球隊教練，空軍為能續留這位功績彪炳的教練，仍聘請曾紀恩繼續指導空軍棒球隊，並同意將空軍棒球隊的訓練基地，由臺中清泉崗機場遷移至屏東機場，讓曾紀恩得以返鄉身兼空軍成棒與美和青少棒隊的教練（徐和隣、鍾兆玉編，1972；高正源，1994）。曾紀恩教練以「球場如戰場」之軍人本色，每天對棒球隊進行縝密的「鐵血訓練」，球員早上 5 點 30 分起床整理內務、梳洗整裝，6 點晨操及體能訓練，曾教練時常提早在球場等候，球員們聽到他的擊掌聲或嗓音，馬上快速奔跑整隊操練，7 點早餐、升旗、接著進教室上課，下午 1 點 30 分開始練球，在整整四小時的嚴格操練過程中，親自連續擊出數佰個忽短忽長的滾地球、偏左或偏右的高飛球，供守備球員們練習接來自各種球路的球，更隨時講解要點以宏亮的擊掌聲，指示球員們的投、打、跑等動作一定要達到迅速確實的標準，球員個個奮力撲球全身污泥，認真反覆的練習至 5、6 點天黑才結束，有時分 A、B 兩隊練習對抗賽，培養戰力，6

點晚餐，7 點至 8 點晚自習，8 點至 9 點個別練揮棒，晚上 9 點 50 分熄燈就寢，每年全國選拔賽在六月舉行，四月開始訓練時間提早在上午 10 點練球，週六、日都要練球或比賽，曾教練除了每天強化球員們的球技之外，還特別重視生活紀律及品德教育，常利用休息空檔時間訓勉球員，球員們長期接受曾教練嚴格的日夜試煉，個個球技精進成爲勇猛善戰的強將（涂順振，2014；鄭秀貴，2010）。

### 志民敘說練球的情境：

練球很辛苦也很枯燥，但我們不會偷懶，早期球具配備、棒球、打擊棒的資源並不充足，我是投手，而投手練投是要用新球，曾紀恩教練就從空軍棒球隊那裡拿日本製美津濃一個三百元的球給投手練投，曾教練常常說：「我從空軍拿球給你們投，你們還不認真投」，所以每個人拿到新球都很認真練投，因為投打練習沒有多餘的球，所以投手餵球給打擊手...揮棒將球打出...內外野手接球...再快速將球傳回來，如此反覆訓練，如果球投不好直接就會被罵，曾教練在球場指導態度很積極，要求球員接任何球都要很認真，遇到下雨天不能練球，就會在司令臺對我們精神講話，教導我們待人處事的道理；臺灣民國 60 年代交通班車不發達，所以放假很少回家，星期一至星期六都要練球，難得星期日放假，我們會在寢室睡覺都不吃早餐，曾教練家住美和村，7 點多騎著摩托車撲...撲...撲...就來學校宿舍，看我們都在睡覺就說：「你們還在睡覺...不出去喔！來...起來練球！」大家很不甘願，但！曾教練說練球，只好就起來練，第二個星期日，他又來，我們又在睡，就說：「你們不出去喔！再出來練球！」第三個星期日大家都學聰明了，六點多起床跑去美和村的水壩躲起來，等他來看沒有人留在宿舍，他一離開之後，我們再偷偷回去睡覺；當時六年的訓練環境，每天都是練球上課...上課練球，目標就是為了贏華興，取得代表權出國比賽贏得世界盃，進而獲得保送大學的資格，曾教練愛之深責之切以及事必躬親的帶隊精神，早期球員受他的影響很大，給他帶過的球員們或往後在擔任教練生涯裡，內心對他懷念特別多，覺得給他帶是值得的。

### 華偉口述：

教官同時擔任美和及空軍成棒隊的教練，美和棒球隊早上練完體能就要進教

室上課，下午全部的時間都要練球，空軍隊就由一部軍車載送到美中，教官就指示空軍球員以一對一或一對二的方式個別指導我們練習，投手就由蔡旭峰、譚信民教投球，外野手教外野手，捕手教捕手…練習，讓每個青棒球員在成棒球員經驗傳承的指導下，奠下紮實深厚的投打基礎，這是美和棒球隊體能與技術進步神速的重要因素。

### 正雄口述：

曾紀恩教練帶過一位當時都在美國的知名投手叫譚信民，曾教練會徵召他回來指導與修正我們投球技術，每天都會安排練球的進度，投手的體耐力是最重要的，而打擊者也需要餵球，練投時，曾教練叫我投給一組大概五個打擊者練習的量，餵球嘛～這樣才能幫助到球隊，有時會設定當天比賽要投9局，就安排三個投手，一人各投完三局，不管表現好或壞就是要下場休息；曾教練同時帶領美和與空軍成棒隊的關係，空軍星期四是莒光日，當天下午就會來美和中學與青棒隊比賽，成棒在比賽進行中會提供打擊、守備的戰略指導，青少棒在場觀摩及幫忙撿球，之後青棒再和青少棒比賽，三級球隊相互支援練習比賽，在臨場比賽中與較強的球隊互相切磋球技，無形中提升球技也吸取豐富的實戰經驗，整個球隊的實力就會越戰越強越進步，美和擁有與空軍成棒練球的資源與環境，也因此造就出許許多多優秀的球員；曾教練對於常犯錯的球員會很嚴厲的罵一頓，其實他是為你好給你機會，我也曾經被他罵的很慘，有些球員畢業後再回去找教官時，都會感念的說：「當初如果沒有教官這麼嚴厲的罵，就沒有今天的我」。

1969（民國58）年金龍隊榮獲世界少棒錦標賽冠軍，進入華興中學就讀並成立青少棒隊，早期的華興隊只招收世界少棒冠軍及入選國家代表隊的球員，1970年第二代金龍少棒隊在全國選拔賽敗給七虎隊，1971年第三代金龍少棒隊又輸給巨人隊，因此金龍第二、第三代則成為國內少棒賽第二名以後的球隊，這些球員因緣際會地相繼加入美和青少棒隊的陣容（許義雄編，2006），曾紀恩教練了解這些球員過去都嚐過敗戰，他告訴這些孩子們說：「敗軍之將可以言勇，

只要你不氣餒，發憤圖強，就能贏回江山、榮譽和錦標」，於是美和隊在曾教練的精神鼓舞與苦心磨練下，培養出就是要贏華興的旺盛企圖心，開始南征北討四處打友誼賽，獲得很高的贏球率，默默無名的美和團隊正以堅毅無比的信心一步一步邁向冠軍成功之路（徐和隣、鍾兆玉編，1972）。

### 三、「南美和 北華興」與世界冠軍的榮耀

1972（民國 61）年 6 月美和隊參加第一屆全國青少棒選拔賽將華興隊打敗，一戰成名贏得全國冠軍，首度代表國家遠征美國蓋瑞城參加第 12 屆世界青少棒錦標賽，曾紀恩教練在比賽中大膽應用「犧牲短打」、「打跑、揮空」等靈活戰術指揮球員，以四連勝的戰績贏得 1972 年的世界冠軍，透過電視、收音機及各大新聞的爭相報導，讓全國民眾關注到這支來自臺灣最南端的美和棒球隊，是由美和中學董事長徐傍興所領導的美和棒委會，在長期出錢出力的支持，以及曾紀恩教練嚴格訓練之下所培育出來的堅強團隊（徐和隣、鍾兆玉編，1972），1973 年青少棒成員升入青棒隊，曾教練將同時訓練的空軍棒球隊帶來美和中學與青棒隊做友誼賽，青棒再與青少棒練習比賽，以三級球隊互相激勵學習的訓練環境，增強球員的個人技術及團隊的實戰經驗，使美和兩支棒球隊成為有組織有紀律的勁旅，美和與華興隊每年所上演的選拔爭冠賽，球場即會湧進爆滿的觀眾，營造出 1970 年代「南美和 北華興」對抗的輝煌時期，帶動起全國民眾喜愛棒球運動的熱潮，因而奠下 1980 年代成棒球隊發展的基石（謝仕淵、謝佳芬，2003）。

1974（民國 63）年美和與華興拼戰全國選拔冠亞軍賽，美和青棒及青少棒都贏得冠軍，代表國家到美國參加世界盃錦標賽，青棒在羅德岱堡、青少棒在蓋瑞城、高雄立德少棒是在威廉波特舉行，教練曾紀恩認為打球就像打仗，輸了就是全軍覆沒，球隊在比賽中一定要施展渾身解數為打勝仗而全力以赴，於球賽中再度運用觸擊短打、揮空盜壘、打帶跑等戰術，領導中華青少棒連連得勝，曾紀恩因此成為蓋瑞城的英雄人物，而他變化莫測的得分策略，深令其他國家的教練佩服並以「棒球之狐」稱之，結果中華美和青棒、青少棒及立德少棒隊同獲世界冠軍，寫下中華民國首度榮耀世界盃「三冠王」的輝煌紀錄，在國際間贏得「臺灣—棒球王國」之美譽，冠軍球隊聯袂凱旋歸國，各界首長都親到松山機場迎接，

為國爭光的小國手們、曾紀恩和宋宦勳教練等人成為媒體採訪的焦點對象，之後分乘吉普車在臺北市區街道慶祝遊行，民眾夾道歡呼並燃放鞭炮，舉國歡騰，並榮獲副總統嚴家淦及行政院長蔣經國的接見（賴樹明，1991）。

曾紀恩從 1971（民國 60）至 1984 年擔任美和棒球隊教練期間，正逢 1971 年臺灣退出聯合國處在國際政治動盪的局勢中，中華美和青少棒及青棒代表隊在國家『莊敬自強、處變不驚』的年代，努力在國際球場上奮戰，這年代的球員們是揹著國旗肩負著為國爭冠軍的重大使命下場比賽，曾紀恩教練求勝心切，常在比賽現場中對失誤球員痛罵，參加第 12 屆委內瑞拉青棒邀請賽的王光輝說：「曾教官在比賽進行中，下了暗號要他觸擊，結果竟然觸擊失敗，被判出局，曾紀恩氣得對他破口大罵：『王光輝，你這個叛國賊！』現場有相當多的僑胞來為我們加油，那時候我真的無地自容，回國之後陸續問了幾位參加過國際賽的前輩們，發現被罵『叛國賊！』的人還真不少。」（行政院體育委員會，2011；林以君，2008）。

#### 文龍口述比賽情境：

高二時曾紀恩教官帶我們到嘉義參加省中上運動會，有一場與球隊陣容有高英傑、李來發的東亞高中比賽，比賽過程我打了一支二壘打，因為對方守備失誤，我續往三壘衝，用滑壘姿勢滑向三壘時，不慎造成腳骨折，爬不起來，曾教官在三壘當指導教練，不知道我腳已骨折，指揮我喊著說：「趕快啊！對方回傳失誤啦！趕快往本壘衝！趕快得分…」，霎那間我跟教官說：「教官，我腳斷掉了！」，教官大罵著說：「你這個鬼兒子！腳早不斷晚不斷，現在得分的時候斷什麼意思！」之後，教官馬上派救護車將我直接送往高雄徐外科醫治，在醫院腳打上石膏，醫生囑咐要靜養，曾教官就接我到他的家裡，師母親自照顧我，每天燉煮好吃的料理，養尊處優的養傷達兩個禮拜之久，經過一段恢復調適期，正好趕上參加全國選拔賽，教官與師母的恩情是我永生難忘的；曾教官是個嚴格的教頭，比賽中球員一定要確實執行他所下達的作戰指令，如果球員沒有達到他的理想與目的，皮就要繃緊些，準備接受他的漫罵！我們對他的習性已經很了解，都會盡全力去完成他所下達的任務。

## 華偉口述：

曾教官指揮我們比賽時要有隨機作戰的應變能力，我與投手互作投捕暗號時，因為二壘跑壘員可以直接看到本壘捕手所打的暗號，就會告訴打擊者，我跟投手搭檔就會以先打暗號再講客家話的共同默契，讓對方看到暗號，其實暗號跟我們講的客家話是不一樣的，對方聽不懂，所以對方往往誤判暗號而揮棒落空，這就是我倆搭檔運用客家話誘騙對方的好處；球隊到哪裡比賽我都會帶著吉他，利用閒暇之餘彈吉他紓壓解悶，有場比賽我的表現不盡理想，遭到曾教官的訓斥：「華偉！今天為何表現如此差，是不是一天到晚都在玩吉他不專心，以後比賽不准你再帶著吉他，看到吉他我就把它沒收！」心想打輸球與我的吉他何事？因此便不敢再帶著吉他南北四處征戰了，直到 1974 年贏得全國青少棒選拔賽的冠軍，到美國蓋瑞打世界盃時，某一天，董事長徐傍興的女兒房徐蕙英女士（今美和高中董事長）送一把吉他給我，我好高興，但！現正在打世界盃，況且曾教官不准我在比賽期間玩吉他，內心存有疑慮，當下房徐蕙英女士向我說：「是教官告訴她，球隊的捕手華偉有彈吉他的才藝，她決定買一把吉他送給我，而教官也特准了」。當下我真是高興極了，那年球隊也順利贏得世界冠軍，首次和我國青棒、少棒代表隊同獲世界三冠王的輝煌成績。

## 正雄口述：

美和是一個傳統的棒球隊，長久保持著學長帶學弟的傳承制度，國三生會教國一生，高三生會教高一生，一直傳承的帶下去，這就是國中、高中球隊的傳統；高一時，曾紀恩教練是負責青棒隊的訓練，我當時算是隊上很好的投手，也是球隊的主力，1978 年參加全國青棒選拔賽，美和得亞軍，冠軍隊是臺中宜寧中學，當時青棒國家代表隊是採明星制的選拔方式，即使是冠軍隊也沒辦法全隊出去，都是按照比例從冠、亞、季、殿軍球隊，挑選優秀球員組成國家代表隊，出國比賽的成績一定要獲得冠軍或亞軍，球員才能擁有保送權選讀大學，那年我表現得還不錯，曾紀恩教練說：「你才高一而已，還有二年的時間，把機會讓給高三的學長，讓他們有保送權上大學」，因此，

就將機會給高三學長。

曾紀恩擔任美和棒球隊教練長達 13 年的歲月中，以學長帶學弟的嚴格紀律，激勵球員們認真苦練，以三級球隊對抗賽的經驗傳承，啓發團隊的合作意識，在國內外比賽中以靈活的戰術，領導美和青少棒隊成功贏得 1972 年、1974 年、1975 年世界盃青少棒錦標賽的冠軍，以及青棒隊也贏得 1974 年、1976 年、1977 年、1981 年、1983 年世界盃青棒錦標賽的冠軍，為臺灣打出「棒球王國」的威名享譽國際，達到宣慰僑胞與建立國民體育外交的重大使命，在我國處於國際局勢風雨飄搖的年代，振奮了臺灣民眾對國家的向心力，全民興起一波棒球的熱潮，美和中學成為家喻戶曉的棒球學府—「強棒的搖籃」，美和歷屆球員長期在曾教練嚴峻的訓練之下，成為一批批優秀的棒球人才，曾紀恩為能幫助美和子弟兵繼續往成棒發展，有計畫的讓學長球員先入選國家代表隊資格，以榮獲世界盃青棒賽冠、亞軍的成績取得保送大學的機會，升入大學就讀再續打成棒隊，而選擇沒有讀大學的美和球員們，也因擁有優異的球技在服完兵役，紛紛被合庫、臺電成棒隊網羅，各自在成棒與職棒場域發光發熱，被曾紀恩帶過的美和球員們在棒壇享有成就時，回顧當年 12 至 18 歲青春叛逆期，歷經曾教練的嚴格訓練與團隊生活管束的過程中，磨練出個人精湛的專項技能，學習到堅強、奮進的棒球精神，正是激發自己棒球生命邁向成功之路的重要因素，大家深刻的感受與認同曾紀恩教練十多年來，為培育青少棒及青棒球員所付出的苦心與貢獻，1984（民國 73）年曾紀恩教練因與校方理念不合，因而決定離開美和中學，結束美和棒球隊的教練工作，全心擔任空軍棒球隊的教練（研究者日誌，2014.07.25）。

#### 四、領導兄弟成棒與職棒再創輝煌成就

1984（民國 73）年，兄弟大飯店董事長洪騰勝計劃籌組成棒隊，從報紙得知曾紀恩離開美和中學的訊息，認為曾紀恩正是他心中最佳的教練人選，62 歲的曾紀恩在洪騰勝多次誠意的邀請之下，深深感受到洪騰勝積極成立棒球隊的決心，於是接受兄弟企業的禮聘成為兄弟成棒隊的總教練，並辭去空軍棒球隊教練之職，兄弟成棒組球隊時，招募球員是以企業徵才登報公開的方式進行，應徵球員要先通過總教練曾紀恩的球技認定之後，再由董事長洪騰勝親自面試，面試準則主要

著重在球員的品德，另外曾紀恩也會找他以前帶過的美和球員們加入。

### 宏昌口述：

教官帶過很多成棒代表隊球員，這些球員大都進入公家機關的臺電、合庫棒球隊，教官對我們這些球員的個性、球技比較熟悉，就叫我離開合庫加入兄弟隊，兄弟薪俸3萬元福利好，而合庫才9千元，於是我就決定加入兄弟隊，創隊時球員只有13人，教官都和我們球員一同住宿，宿舍共有13個房間，教官就住在進出口的第一間，他房間對面就是召集球隊商量討論的會議室，球員兩人住一間，每天早上5點30分起床晨操，就從慶城街跑步經復興北路、長春路繞回來慶城街，長跑約二十圈左右，早餐、休息，9點走路出發到臺北市立棒球場（今臺北小巨蛋）練到11點30分收球，走路回公司餐廳吃中餐，休息至中午1點，走路到市立棒球場練球到4點多，再走路回公司，休息、晚餐，晚上7點到兄弟飯店地下室三樓較無人使用的停車場練打網揮棒，練習一段時日，洪騰勝老闆晚上偶而會到地下室看我們，就說：「這裡空氣太糟了，對身體不好！」就決定利用飯店14樓的頂樓空間，請工人在樓頂搭網整理一番，並且裝置發球機、投手練習場，之後球隊就改在頂樓練習，1985年在中正盃乙組成棒賽挑戰同發建設棒球隊成功，就晉升為甲組成棒球隊開始參加甲組成棒聯賽，洪騰勝老闆對教官和球員們都很好，以成績越好待遇越高的獎勵方式激勵球隊，教官把所有時間、精力與精神都投注在球隊上，要求球員的球技與品行一定要好，球員練習或比賽有小失誤是難免的他不會怎樣，但球員重覆發生相同失誤時，他就會很生氣的罵：「你到底在練什麼？每天一再練同一動作還會失誤！」教官帶隊比賽時，比較敢下達戰術，明知道會失敗，他還是堅持要做，他要球員一定要服從，我們在教官嚴格訓練之下，從1986至1989年間都打出非常好的成績。

總教練曾紀恩以『鐵的紀律』軍事化的訓練，親自指導球員投球或守備等等的訓練，球員們內心對曾教練十分敬畏，練球時都不敢偷懶，球隊實力日益增強，1985年兄弟隊在曾紀恩的坐鎮領軍下勇奪「中正盃」乙組成棒錦標賽冠軍，晉升為甲組球隊，兄弟隊重紀律的良好形象，吸引著許多優秀球員陸續加入，慢慢蛻變成爲陣容堅強的甲組成棒團隊，於1986（民國75）年創下14連勝的輝煌紀

錄，贏得全國甲組成棒聯賽的冠軍，1987 年拿下「國慶盃」甲組成棒賽冠軍，「主席杯」棒球錦標賽亞軍，1988 年雙雙榮獲「中正盃」暨甲組成棒春季聯賽、「國慶盃」暨甲組成棒秋季聯賽的冠軍，締造「春秋連霸」的優異戰績，1989 年獲得「中正盃」暨甲組成棒春季與秋季聯賽的亞軍，進而榮獲第 24 屆「中華盃」棒球錦標賽冠軍，兄弟球員們遵循著曾紀恩總教練的鐵律：「人品定優劣，苦練決勝負」的精神，年年打出冠、亞軍的奮進表現，深得全國眾多球迷的認同與支持（謝仕淵、謝佳芬，2003）。

1988（民國 77）年 9 月「職棒籌備委員會」成立，味全龍、統一獅和三商虎在洪騰勝盛情邀約之下，同意與兄弟象成爲職棒創始四球團，1989 年 10 月中華職業棒球聯盟正式成立，1990 年曾紀恩接掌兄弟象隊職棒首任總教練認爲：「『贏』才是最重要的！職業運動就是對抗什麼人都是一樣的，贏的是王，輸的是寇，就是這樣，很習慣的！」（行政院體育委員會，2011）秉持以身作則嚴格紀律的鐵血風格，對球員們訂下不抽菸、不喝酒、頭髮不能留長…種種的規範，兄弟業餘成棒隊轉入職業棒球隊還是續將「重紀律、有活力」的兄弟精神傳承下來，成功的將兄弟形塑成清新且超人氣的明星球隊。

#### 宏昌口述：

我從美和棒球隊…服完兵役…進入兄弟成棒隊都是由教官在帶，他認爲練球就是要苦練，這是他對棒球的執著，教官指導空軍隊、美和隊到兄弟隊的訓練模式大致上是一樣的，1990 年兄弟成棒隊晉級成爲兄弟象職棒隊，職棒球隊有投手、打擊、守備、跑壘、體能…等教練，各司其職負責球員的專項指導，曾教官擔任總教練，他講的話就是聖旨，沒人敢違背，中華職棒開幕第一場球賽在臺北市立棒球場開打，教官信任我就指定由我擔任投手，現場約有 14000 多位的觀眾熱烈參與臺灣職棒的首場球賽。

1991（民國 80）年職棒二年，兄弟象竟然連續輸了 7 場比賽，創下曾紀恩教練生涯最慘敗的記錄，內心深受煎熬的曾紀恩說：「輸球不僅對不起老闆，更對不起球迷，自己徹夜難眠，經常提心吊膽，潛藏在宿舍內不敢和外人見面，一時之間好像失去了一切，這是我打了四十幾年球頭一次那麼難過」（賴樹明，1991）。熬過 7 場敗仗之後，兄弟象總算在第 8 場擊敗統一獅，奇蹟似的打出一場又一場勝仗，創下 10 連勝的佳績，讓曾紀恩獲得莫大的鼓勵也感受到教練工作交棒的時機到了，69 歲的曾紀恩於是在兄弟象以 3：1 擊敗日本職棒中日龍隊之友誼賽結束後，宣佈卸下總教練之職，但曾紀恩的精神和理念依然深深的影響著兄弟象球員們，王光輝回憶道：「曾紀恩認爲球迷入場，就該給予尊重，更應該尊重自己比賽的場地，要求兄弟球員比賽結束，必須跑步出場向兩邊球迷及球場脫帽鞠躬，這個慣例兄弟象隊的球員們都一直遵守著，不論大小比賽依然維持這項傳統，而這個特色也是令球迷

們所津津稱道的；吸引觀眾球迷喜歡我們的一大主因，就是球隊傳承了曾紀恩的贏球意志和永不放棄的精神，打出很多場逆轉勝的精采球賽，令球迷們回味無窮」；兄弟大飯店董事長洪騰勝慰留曾紀恩說：「公司不會讓你離開的，那我就讓你做月薪 10 萬元永久的副領隊，職業球隊沒有總教練下來領這個錢，你值得！」（行政院體育委員會，2011），曾紀恩內心很感激洪騰勝對他的肯定，於是升任兄弟象副領隊繼續為兄弟隊效力，於 2011（民國 100）年 89 歲卸任兄弟象副領隊職務，所穿的兄弟象和中華隊球衣背號「67」，也成為退休的背號了（羅志朋，2013）。

## 肆、結語：鐵血精神永續傳承

以棒球教練為終身職志的曾紀恩說：「我當教練沒有秘訣，就是『一生做正』四個字，我帶兵雖然嚴格，但從跑步開始的所有訓練都從自己做起，我當教練時從頭到尾都站著指揮，從來沒有做過椅子。」（何榮幸、吳育光，2010）

曾紀恩在長達 45 年的教練生命裡，以嚴格紀律重品德的鐵血風格教導球員，領導青少棒、青棒、成棒球隊南征北討，締造出多次全國及世界冠軍的輝煌成績，帶領兄弟業餘成棒隊獲得多次全國業餘賽冠軍，更獲選 1987（民國 76）及 1988 年成棒賽優秀教練獎，是兄弟隊晉級成為兄弟象職棒隊的首任總教練，身心實踐臺灣四級棒球運動的發展，深耕厚植許多優秀的棒球人才，對臺灣棒壇貢獻卓著名列臺灣棒球名人堂（臺灣棒球維基館，2014），環顧民國 50 至 70 年代被曾紀恩帶過的空軍成棒球員及美和子弟兵，如今都已廣布臺灣棒壇，傳承曾紀恩教練「永不放棄」的奮進精神，分別成為職棒及業餘成棒隊的傑出總教練、教練、球員以及各級學校的教師和教練（美和高中 b，2014），內心感念曾紀恩教練的培育之恩，在臺灣各地生生不息的散播棒運種子，努力耕耘少棒、青少棒、青棒、成棒及職棒運動的園地，『鐵血教父—曾紀恩』典範的教練經驗與棒球智慧將永續傳承下去，續創一代又一代棒球生命的輝煌。

## 參考文獻

### 一、書籍期刊

王勇智、鄧明宇（譯）（2003）。C. K. Riessman 著。敘說分析。臺北：五南。  
行政院體育委員會（2011）。鐵血教官 曾紀恩，體壇精英口述歷史叢書。臺北：

作者。

何榮幸、吳育光 (2010)。〈鐵血教官國球魂〉, *中國時報*, 2010.07.02., A6。

尚榮安 (譯) (2001)。R. K. Yin 著。 *個案研究*。臺北：弘智。

林以君 (2008)。〈世界賽失誤「你這個賣國賊…」〉, *聯合報*, 2008.02.03., A2。

范麗娟 (2004)。〈深度訪談〉。於謝臥龍主編 *質性研究*, 83-122。臺北：心理。

徐和隣、鍾兆玉編 (1972)。 *世界冠軍美和青少年棒球隊*。屏東：明志。

高正源 (1994)。 *東昇的旭日 中華棒球發展史*。臺北：民生報。

許義雄編 (2006)。 *臺灣棒球百年史*。臺北：中華民國棒球協會。

楊濡嘉、徐如宜、莊亞築 (2009)。〈3 波高潮 打造世運揭幕秀〉, *聯合報*,  
2009.07.17, A3 版。

鄭秀貴 (2010)。 *南美和的棒球傳奇*。屏東：睿煜。

賴樹明 (1991)。 *台灣棒球曾紀恩*。臺北：知道。

潘淑滿 (2003)。 *質性研究：理論與應用*。臺北：心理。

蔡敏玲、余曉雯 (譯) (2003) D. J. Clandinin & F. M. Connelly 著。 *敘說探究：質性研究中的經驗與故事*。臺北：心理。

謝仕淵、謝佳芬 (2003)。 *臺灣棒球一百年*。臺北：果實。

羅志朋 (2013) 〈細數黃衫軍歷任總教頭〉, *職業棒球*, 381 (臺北, 2013.12):  
58。

Janesick, V. J. (2000). The choreography of qualitative research design: Minuets, improvisations, and crystallization. In N. K. Denzin & Y. S. Lincoln (Eds.), *Handbook of qualitative research* (pp. 379-399). Thousand Oak, CA: Sage.

Merriam, S. B. (1998). *Qualitative research and case study applications in education*. San Francisco, CA: Jossey-Bass Publishers.

Newman, L. W. (1997). *Social research methods-qualitative and Quantitative approaches* (3<sup>rd</sup> ed.). Boston, MA: Allyn and Bacon.

Punch, K. F. (1998). *Introduction to social research: Quantitative & qualitative approaches*. Thousand Oaks, CA: Sage.

## 二、網路資料

屏東縣私立美和高中網站 a，〈 棒球隊－棒球隊簡史－歷年比賽成績〉，  
<http://asp.mhsh.ptc.edu.tw/basballtim/棒球隊簡史/棒球隊簡史1000914.htm>，  
<http://asp.mhsh.ptc.edu.tw/basballtim/歷年榮耀剪影/0206/比賽成績.htm>，2014.05.21 檢索。

屏東縣私立美和高中網站 b 〈 棒球隊－棒球專欄－棒球隊校友會〉，  
<http://asp.mhsh.ptc.edu.tw/basballtim/basballnew/BKNET/BKindex.htm>,2014.  
6.02 檢索。

客家電視臺－客家新聞雜誌，〈 第 267 集我們的鐵血教頭〉，  
[http://www.youtube.com/watch?v=l-5lrZj\\_7GM](http://www.youtube.com/watch?v=l-5lrZj_7GM)，2014.06.19 檢索。

涂順振，〈 掌聲響起典範永垂 悼念曾紀恩總教練〉，屏東縣私立美和高中網站 〈 棒  
球隊－棒球隊最新消息〉，  
<http://www.mhsh.ptc.edu.tw/basballtim/basballnew/悼念曾紀恩總教練.htm>，  
2014.05.30 檢索。

教育部體育署體育文物數位博物館，〈 影音播放－口述歷史-20111019 曾紀恩〉，  
<http://iweb.sa.gov.tw/m3/#top>，2014.05.25 檢索。

臺灣棒球維基館，〈 曾紀恩〉，  
<http://twbsball.dils.tku.edu.tw/wiki/index.php/%E6%9B%BE%E7%B4%80%E6%81%A9>，2014.06.11  
檢索。

### 三、訪談資料

英武：2014 年 5 月 31 日下午 1 點~2 點訪談於棒球隊休息室。

文龍：2014 年 6 月 5 日下午 2 點~3 點訪談於屏東市自宅。

志民：2014 年 6 月 7 日上午 9 點~10 點訪談於棒球場休息區。

華偉：2014 年 6 月 12 日中午 12 點 30 分~13 點 30 分訪談於棒球隊宿舍。

正雄：2014 年 6 月 20 日下午 4 點~5 點訪談於高雄市自宅。

宏昌：2014 年 7 月 3 日上午 10 點~11 點 30 分訪談於高雄縣自宅。